

ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO CONSULTIVO NACIONAL (CCN) DA UNIÃO DOS ESCOTEIROS DO BRASIL

Data e local: 23 de outubro de 2021 (sábado), por meio de videochamada pelo Zoom.
Gravação desta reunião disponível em: <https://bit.ly/3E5YqoN>

Presentes, os seguintes:

Representantes das Diretorias Regionais: Alagoas – JESSE Alves Laudelino (JESSE), Amazonas – CLEUDSON de Oliveira e Silva (CLEUDSON), Goiás – WINDER Oliveira Garcia (WINDER), Mato Grosso – RODRIGO Rodrigues da Cunha Paiva (RODRIGO), Mato Grosso do Sul – JEFFERSON Silva de Padua Melo (JEFFERSON), Pará – PATRICK Campana Rosa (PATRICK), Paraíba – WENDERlânia da Silva (WEND), Paraná – IRINEU Muniz de Resende Neto (IRINEU), Pernambuco – SANDRA de Souza Nascimento (SANDRA), Piauí – ÂNGELO Barbosa de Souza (ÂNGELO), Rio de Janeiro – ANDRÉ Leonardo Cavalcanti Fernandes (ANDRÉ), Rio Grande do Sul – MICHELE Josiane Muller (MICHELE), São Paulo – Alexandre BANCHI (BANCHI), Santa Catarina – NARCIZO Safério Giraldi (NARCIZO), Tocantins – BIBIANA Zanella Ribeiro (BIBIANA).

Diretoria Executiva Nacional (DEN): Rafael Rocha de MACEDO (MACEDO) - Presidente, CRISTINE Bohrer Ritt (CRIS) - Vice-presidente, ROBERLEI Volpe Beneduzi (ROBERLEI) - Vice-presidente.

Escritório Nacional (EN): THIAGO Martins Barbosa Bueno (THIAGO) - Gerente Geral, ANA CARLA Nunes (ANA CARLA) - Gerente Administrativa-Financeira, VITOR Augusto Gay (VITOR) - Gerente de Gestão Educativa, Marcos Ramacciato Duarte (KIKO) - Líder de Gestão do Voluntariado, JÉSSICA Cavalheiro de Souza Scherer (JÉSSICA) - Líder de Desenvolvimento Institucional, MARJORIE Friedrich (MARJORIE) - Comunicação, DEBORA Cristina Cintra (DÉBORA) - Contabilidade.

Às 9h10 do dia 23 de outubro de 2021 (sábado), MACEDO faz a abertura oficial dos trabalhos, dando as boas-vindas aos presentes e destacando o franco processo de retomada das atividades escoteiras presenciais que estamos vivendo com o arrefecimento da pandemia de COVID-19 no país. JEFFERSON faz o momento de reflexão.

Eleição do Presidente e do Secretário da reunião: São aclamados JEFFERSON como Presidente e THIAGO como Secretário desta reunião.

Leitura e aprovação das atas das reuniões anteriores: JEFFERSON solicita a dispensa da leitura das atas por terem sido disponibilizadas anteriormente para leitura, e submete à votação a ata da Reunião Ordinária do CCN de 19 de junho de 2021 e a ata da Reunião Extraordinária do CCN de 07 de agosto de 2021. Ambas as atas são aprovadas por unanimidade dos presentes.



Retomada das atividades escoteiras presenciais: RODRIGO relata que no MT duas Unidades Escoteiras Locais (UEs) já retomaram as atividades, duas UEs estão autorizadas a retomar e quatro UEs estão providenciando o retorno. Diz que o retorno ainda está devagar, com ruídos por problemas anteriores. RODRIGO pergunta se o 29º ELO Nacional pode ser acampado, mediante a proposta divulgada. VITOR esclarece que a proposta do ELO oferece três opções para sua realização: 1) acampamento com pernoite, de acordo com a última versão do protocolo nacional de retorno às atividades escoteiras presenciais; 2) em apenas um dia, no formato presencial; e 3) em ambiente online. VITOR destaca que é necessário se levar em conta a realidade local da pandemia para se decidir sobre o formato de realização do evento. CRIS informa que, atendendo solicitação da última reunião do CCN, foi publicada uma atualização do protocolo nacional de retorno, permitindo atividades externas presenciais, e sublinha que, caso os diretores regionais entendam ser necessária alguma revisão do protocolo publicado, que se manifestem para considerarmos uma nova edição do protocolo. WINDER frisa que hoje é um dia especial em GO, pois é o dia da comemoração do Centenário do Escotismo Goiano. Conta que gostariam fazer um grande acampamento para comemorar, mas, devido à pandemia, farão uma atividade virtual hoje à noite, a partir das 20h, sendo um Fogo de Conselho virtual. Afirma que muitas UEs na Região estão retomando as atividades presenciais desde agosto deste ano, seguindo os protocolos, sem intercorrências, sendo que no interior a retomada está mais devagar do que na capital. Diz que uma das UEs de Goiânia informou que a procura de interessados no Movimento Escoteiro tem sido grande. Destaca que recebeu a demanda de uma UEL que conseguiu algumas verbas do Poder Público, as quais devem ser utilizadas neste ano para não terem que ser devolvidas, e que essa UEL desejava fazer uso dessa verba para visitar outros Grupos Escoteiros do Mar, todavia, não o puderam por conta da proibição de atividades presenciais entre UEs prevista no protocolo de retorno. ANDRÉ relata que no RJ mais de 50% das UEs já retomaram as atividades presenciais. Diz que a Diretoria Regional tem prestado consultoria às UEs com dificuldade, e que fizeram uma parceria com a UFF para análise dos protocolos de retorno das UEs, o que tem agilizado o processo. Diz também que estão fazendo parcerias para ajudar financeiramente as UEs, como a com a Óleo Local, visando captar recursos, além de parcerias para obtenção de sede para UEs, como as firmadas com o Clube Botafogo e o INEA. Afirma que, para o final deste ano, estão programando fazer uma edição especial do Grande Jogo Regional, a fim de estimular que o maior número de UEs retornem às atividades ainda neste ano. Salaria que as UEs mais fragilizadas pela pandemia estão informando que irão voltar às atividades presenciais somente em 2022. Diz que estão trabalhando na Região com foco na recuperação do número de escotistas, pois há uma alta procura de jovens interessados no Escotismo, mas há uma falta de escotistas para atender essa demanda. JEFFERSON sublinha que no MS havia 25 UEs, sendo que destas, 15 conseguiram retomar as atividades e 5 não devem mais voltar a funcionar. Destaca que a Coordenadora Regional do Ramo Pioneiro quer fazer um evento de confraternização dos pioneiros, com cerca de 35 pessoas, entretanto, atividades distritais, nacionais e internacionais presenciais estão proibidas pelo protocolo de retorno vigente. Diz que em Campo Grande orientaram fazer protocolo de retorno próprio para atividades a partir de 200 pessoas. Relata que os seniores/guias da Região desejam realizar



uma atividade intergrupos, para a qual a Diretoria Regional propôs fazer uma atividade com pernoite em rede para se manter o distanciamento social recomendado. Relata também que estão tendo muitas inclusões de associados nas UELs. BANCHI informa que em SP 48% das UELs já estão autorizadas a retomar as atividades presenciais, e que visualizam o crescimento no número de registros ocorrendo semanalmente. Sublinha que já cumprimos a meta do orçamento nacional de 2022 de chegarmos a 50 mil associados pagantes, e orienta que necessidades de ajustes no protocolo de retorno devem ser enviadas diretamente ao EN e à DEN. MACEDO reforça que a DEN tem como intenção flexibilizar o protocolo de retorno, considerando que estamos aprendendo a viver na situação pandêmica e que os índices de vacinação estão crescendo. Afirma que nas próximas semanas deve ser lançada uma nova edição do protocolo flexibilizado. NARCIZO ressalta que as Regiões estão atualmente focadas na retomada, e destaca que em SC iniciaram a retomada em 10 de abril deste ano. Informa que das 140 UELs da Região, 120 estão autorizados a retomar as atividades presenciais, sendo que destas, 111 já retomaram. Informa também que já há UELs acampando com todos os cuidados necessários, utilizando-se de barracas individuais. Salieta que faltam 640 registros para igualarem o número de registros de 2020 na Região, e que pretendem no próximo ano retomar os 12 mil associados que tinham em 2019. Afirma que na Região estão focando no crescimento das UELs, com a captação de jovens e adultos e a manutenção e recuperação dos jovens que eram associados. Pondera que quanto mais associados novos, mais eles trazem novos associados. Relata que há UELs com 100 pessoas na fila de espera, mas, infelizmente, também há UELs com zero registro e que não irão voltar a funcionar, pois já tinham dificuldades antes da pandemia. Relata também que contam com algumas UELs novas que abriram pouco antes do cenário pandêmico, e que neste ano já abriram duas novas UELs. Diz que para 2022 estão pensando em ações para abrir novas UELs, objetivando a expansão do Movimento Escoteiro. Sublinha que em 2022 haverá renovação da Diretoria Regional e a atual composição se colocou à disposição para continuar na gestão. Informa que na próxima semana terão uma reunião com os novos coordenadores distritais para identificar quais as dificuldades que as UELs estão enfrentando atualmente. BIBIANA relata que em TO há duas UELs funcionando, e que irão fazer uma atividade regional de 15 pessoas com essas duas UELs. Relata também que há duas UELs que ainda não retomaram as atividades. Que uma UEL não aceitou nenhum novo associado durante a pandemia, permanecendo com os mesmos associados de 2019, e, somente agora, com o retorno presencial, está voltando a buscar a lista de espera e incluir novos associados. Diz que há uma nova Seção Autônoma, sediada em um condomínio, na qual está colaborando como chefe de Alcateia e que, no final deste ano, devem fazer as primeiras promessas. JEFFERSON solicita que seja retirada do protocolo nacional de retorno a proibição de atividades regionais, limitando-se apenas o número total de pessoas para essas atividades. JEFFERSON relata que os pioneiros da Região farão um projeto de divulgação do Movimento Escoteiro para adultos. Relata também que estão retomando o projeto de um grupo escoteiro em cada escola e a parceria de levar o Escotismo para a Polícia Militar do estado. Diz que conseguiram abrir duas UELs da modalidade do mar, as quais estão querendo fazer atividades presenciais em conjunto, mas estão impedidas devido à proibição existente no protocolo nacional de retorno de



atividades presenciais. CRIS parabeniza o NARCIZO e a Região Escoteira de SC pela evolução dos registros na Região e pelo empenho em apoiar as UELs, destacando que foi a primeira Região a retomar as atividades presenciais. Ressalta que SC passou a ser a 2ª maior Região Escoteira do país em termos de efetivo. Respondendo às solicitações, CRIS diz que já está prevista uma revisão do protocolo nacional e do ofício da DEN sobre a retomada das atividades presenciais, a qual ainda não foi publicada, pois a DEN entendia como importante ouvir, nesta reunião, as percepções das Diretorias Regionais sobre o assunto. Afirma que a proibição de atividades distritais presenciais deverá ser retirada do protocolo nacional, ficando a cargo de cada Região decidir sobre o tema. Afirma também que deverá ser revista no protocolo a proibição das UELs não poderem fazer atividades em conjunto.

Status do projeto Transformar para Crescer: THIAGO [faz um reporte](#) sobre o status do projeto Transformar para Crescer. VITOR apresenta o Programa de Apadrinhamento previsto no projeto. KIKO apresenta o cronograma do Plano de Mobilização do Voluntariado também previsto no projeto. CRIS destaca que, durante a pandemia, perdemos muitos adultos voluntários e o Plano de Mobilização de Voluntariado vem para colaborar na captação de novos voluntários e a recuperação de voluntários que se desvincularam da associação no período pandêmico. Diz que, havendo alguma contribuição das Regiões para o Programa de Apadrinhamento e para o Plano de Mobilização de Voluntariado, estamos à disposição para recebê-las. NARCIZO parabeniza a criatividade na criação da Medalha e do Pin da Perseverança. Relata que em SC já pediram e entregaram algumas dessas medalhas, em reconhecimento àqueles que colaboraram e se mantiveram ativos durante o cenário pandêmico. CRIS afirma que a Medalha e o Pin da Perseverança estão sendo um sucesso e devem ser uma ferramenta para reconhecer especialmente os adultos voluntários, inclusive os profissionais, que mantiveram a prática do Escotismo no decorrer da pandemia.

Orientações para homologação de conclusão de nível de formação: KIKO, atendendo demanda da última Reunião Ordinária do CCN, relata que foi elaborada proposta de documento com orientações para homologação de conclusão de nível de formação, o qual já foi discutido com algumas equipes regionais de adultos. Informa que a proposta será encaminhada ao CCN para contribuições das Regiões Escoteiras até o próximo dia 15 de novembro, antes que seja publicada oficialmente.

Suporte/Consultoria às Regiões Escoteiras: VITOR [apresenta a proposta](#) do programa de suporte nacional e consultoria às Regiões Escoteiras. MACEDO diz que o programa apresentado é a retomada da normalidade na nossa instituição, seguindo o preceito da gestão de suporte às Regiões Escoteiras, visando consolidar boas práticas institucionais. Destaca que, recentemente, passamos por uma avaliação GSAT da Organização Mundial do Movimento Escoteiro (WOSM), e obtivemos ótimos resultados, especialmente nas áreas de governança e de gestão financeira. Informa que os resultados dessa auditoria serão compartilhados na próxima Reunião Ordinária do Conselho de Administração Nacional (CAN). Aproveita para informar também que estava previsto um Curso Nacional de Gestão Institucional 1 (CNGI 1) no mesmo período do Curso Nacional de Gestores do Programa Educativo (CNGPE1) que ocorrerá ainda este ano, todavia, resolvemos focar agora no CNGPE 1 e adiamos o CNGI 1 para o início de 2022, o qual que terá vagas para as Regiões Escoteiras. JEFFERSON parabeniza o EN e a DEN pela proposta do programa de suporte e consultoria,



pois será muito útil para as Regiões Escoteiras, sobretudo, de menor efetivo. Sublinha que o cronograma do programa considera seu lançamento até março de 2022, quando haverá mudança na gestão das Diretorias Regionais. Pergunta como isso se dará num momento de transição de gestões regionais. CRIS responde que o cronograma do programa foi pensado levando em consideração a renovação das Diretorias Regionais, em março de 2022, e da DEN, em abril de 2022, e o início do novo planejamento estratégico dos Escoteiros do Brasil. Diz que foi pensado de modo que, ao final do atual ciclo institucional, a ferramenta de suporte esteja pronta para auxiliar as novas gestões das Regiões Escoteiras a se adequarem ao novo plano estratégico. Esclarece que até março de 2022 teremos a construção da ferramenta e não a sua execução, a qual se dará após a renovação das lideranças regionais. MACEDO complementa que é preciso criarmos condições de formar mais quadros para auxiliar na gestão das Regiões Escoteiras e do nível Nacional. Afirma que um dos diagnósticos que temos, que não é de agora, é uma deficiência na área de gestão institucional, pois nossos cursos sempre tiveram como foco a formação de escotistas. Diz que precisamos consolidar na nossa instituição uma cultura de boas práticas de gestão e governança. Que há uma necessidade de termos profissionais para dar suporte à gestão institucional nas Regiões Escoteiras, mas não temos, atualmente, capacidade orçamentária para isso. VITOR salienta que uma das intenções do programa é quem está saindo da gestão regional fazer uma autoavaliação, a fim de deixar critérios de boa gestão para quem está chegando. Frisa que as informações que serão prestadas na auditoria serão confidenciais, e que o cronograma de trabalho foi construído considerando o novo ciclo institucional que se iniciará em 2022. ANDRÉ parabeniza a proposta e conclama para investirmos no planejamento estratégico, pois dá resultados. Sugere ser previsto um espaço no programa para formulação dos planos regionais. ANDRÉ entende ser importante não só formarmos consultores, mas também gestores nas Regiões, daí a importância da realização do CNGI. VITOR afirma que o programa foi concebido como um processo de melhoria contínua para gerar alinhamento institucional entre os níveis da nossa organização.

Seja Escoteiro: MARJORIE [apresenta a proposta](#) do portal Seja Escoteiro e da campanha com vídeos e materiais de divulgação, a fim de facilitar o acesso às informações de interessados em ingressar no Movimento Escoteiro e abrir novas UELs, conforme previsto no projeto Transformar para Crescer.

Postagens nas redes sociais: MARJORIE [faz orientações](#) para postagens nas redes sociais das Regiões Escoteiras. MARJORIE aproveita para informar que em breve será lançada uma nova edição do manual de redes sociais e um manual de assessoria de imprensa, solicitando que, ao serem publicados oficialmente, sejam divulgados amplamente às UELs pelas Regiões Escoteiras. NARCIZO registra o belo trabalho que está sendo feito na comunicação dos Escoteiros do Brasil, e pergunta onde estão sendo postadas as informações para a rede de comunicadores. MARJORIE esclarece que existe um grupo de responsáveis regionais pela comunicação, e diz que irá gerar um link de acesso ao grupo para as Diretorias Regionais indicarem os atuais responsáveis pela comunicação da Região Escoteira.

Parcerias institucionais: JÉSSICA [faz orientações](#) sobre parcerias institucionais e o clube de vantagens “Nós”, destacando a importância dessas iniciativas serem compartilhadas pelas



Regiões Escoteiras para chegarem às UELs. BANCHI sugere que, junto com a credencial escoteira, seja enviado um encarte sobre o seguro escoteiro e o clube de vantagens. MARJORIE replica que estava previsto, no orçamento deste ano, o envio de um cartaz para cada UEL e um flyer para cada associado sobre o clube de vantagens, mas a ação teve que ser cancelada devido às atuais restrições orçamentárias da nossa instituição.

Cronograma contábil do exercício 2021: ANA CARLA e DÉBORA [apresentam](#) o cronograma de consolidação contábil do exercício 2021, a proposta de alteração da Resolução sobre a obtenção do Certificado de Qualidade Legal (ainda em apreciação pelo CAN), o processo de inventário de bens móveis e a alteração de tributo (DCTFWeb). CRIS ressalta a importância de se fazer o controle de bens móveis, atendendo à uma exigência da nossa auditoria externa. Informa que está prevista a criação de um fundo patrimonial, junto ao CAN, para podermos fazer o inventário dos bens imóveis. RODRIGO pergunta se o controle de bens móveis é para valores individuais acima de R\$1200. Relata que na Região do MT ganharam mesas, prateleiras e estantes que não têm nota fiscal, e questiona como deverão proceder nesse caso para fazer o inventário. ANA CARLA pergunta se foi recebido algum documento sobre essas doações. RODRIGO diz que não tem nenhum documento oficial sobre a doação feita. ANA CARLA orienta que uma declaração de doação serve como comprovante para o inventário. RODRIGO diz que irá conversar em particular com a contabilidade do EN para esclarecer a demanda. BANCHI solicita ao EN para entrar em contato com os Escritórios Regionais e os Diretores Financeiros e Administrativos Regionais para os orientarem sobre como fazer o controle de bens móveis. ANA CARLA e CRIS respondem que isso já está programado, e salientam que trouxeram o assunto para esta reunião com o objetivo dos presidentes regionais terem conhecimento prévio da ação que será feita. ANDRÉ informa que o inventário dos bens imóveis está previsto no planejamento regional do RJ, e questiona, se o fizerem, se pode ser solicitado o reembolso das despesas pelo fundo patrimonial que será criado. CRIS replica que o fundo patrimonial é, inicialmente, para custear o inventário dos bens imóveis nacionais, e caberá à cada Região Escoteira fazer o seu. Orienta àquelas Regiões que tiverem condições econômicas de fazer o inventário dos bens imóveis, que já o façam.

Projeto Credencial Escoteira virtual: CRIS [apresenta a proposta](#) da credencial virtual escoteira, sendo que, atualmente, a credencial é física e entregue junto com um distintivo anual. Sublinha que hoje gastamos um montante de cerca de 150 mil reais anuais para impressão e despacho das credenciais físicas e o custeio de um profissional para essa operação, um custo que representa cerca de 5% do valor pago em cada contribuição associativa. Informa que para 2022 está planejado um modelo híbrido de credencial, virtual e física, potencializando o clube de vantagens do associado. Diz que está em estudo a possibilidade de se extinguir a credencial física, pois, com a alteração da validade do registro para 12 meses a contar da data de sua efetivação, não faz mais sentido a credencial e o distintivo estarem vinculados ao tema anual. CRIS afirma que a DEN e o EN gostariam de ouvir o CCN sobre a proposta, antes de ser apresentado o projeto de credencial escoteira virtual ao CAN. WINDER pondera que a proposta faz todo sentido em relação ao custo e o avanço da tecnologia, considerando que não devemos ter resistência. CLEUDSON diz que toda mudança tem resistência e, para todo o processo, precisamos fazer uma transição, de



modo que a mudança não seja feita de maneira abrupta. Pergunta se, com a extinção da credencial física, os custos de produção e operação serão deduzidos do valor da contribuição anual, e se haverá a opção de se ter ou não a credencial física. Ressalta que não lhe soa bem a nomenclatura de clube de vantagens para o nosso sistema de benefícios, para não sermos vistos, externamente, como um clube. ANDRÉ acha excelente a proposta da credencial virtual e que não terá muita resistência. Sugere que a credencial virtual poderia ser um módulo no MAPPa, e que, no processo de transição, pode ser opcional a obtenção da credencial física, com um custo a mais para quem a quiser nesse formato. CRIS diz que, na linha do sugerido pelo ANDRÉ, temos um projeto de acesso mobile do Paxtu ou de uma nova ferramenta digital para os associados. Pondera que, uma das formas de podermos desenvolver uma nova ferramenta digital para os Escoteiros do Brasil, seria reverter o valor que atualmente utilizamos para impressão e despacho das credenciais físicas para o desenvolvimento dessa ferramenta. BANCHI se manifesta favorável à proposta de credencial virtual, mas demonstra preocupação com os associados carentes que não têm celular para acessar uma credencial virtual.

Composição do Comitê Gestor da Loja Escoteira: CRIS lembra que encaminhou ontem um email ao CCN com os dados necessários para a definição da nova composição do Comitê de Governança e Transparência da Loja Escoteira, de mandato anual, sendo que a última composição do Comitê foi definida na Reunião Ordinária do CCN de outubro de 2020. Destaca que, de acordo com a resolução que trata sobre a nossa Política Comercial, o Comitê é composto por representantes das três Regiões Escoteiras com maior faturamento na Loja Escoteira no exercício anterior e outros dois representantes escolhidos pelo CCN, sendo um deles escolhido dentre as dez Regiões Escoteiras com menor faturamento. Afirma que, em relação à nova composição, as três Regiões com maior faturamento no exercício de 2020 foram SP, RS e PR. Diz que agora temos de escolher os outros dois representantes para compor o Comitê. Lembra que a composição que se encerra hoje é formada por SP, RS, PR, PE e MA. ANDRÉ manifesta que a Região RJ gostaria de fazer parte da nova composição. JESSE manifesta que a Região de AL tem interesse em fazer parte do Comitê como representante das dez Regiões com menor faturamento. Por aclamação, são escolhidas as Regiões do RJ e AL, junto com as Regiões de SP, RS e PR, para nova composição do Comitê de Governança e Transparência da Loja Escoteira, com mandato até outubro de 2022. CRIS aproveita para informar que estão à venda, na Loja Escoteira, dois kits de literatura escoteira: um kit dirigente (15 livros por R\$ 50) e um kit para biblioteca da UEL (40 livros por R\$ 190). Esclarece que esses kits estão sendo vendidos, praticamente, pelo preço de custo, sobretudo, porque algumas dessas literaturas serão modificadas com o processo de atualização do programa educativo em curso.

Selo Doar: CRIS informa, em primeira mão, que os Escoteiros do Brasil foram certificados, na data de ontem, com o [Selo Doar na nota A+](#), na maior nota possível, algo que havia sido demandado na última Reunião Ordinária do CCN. Ressalta que todas as Regiões Escoteiras podem fazer uso do Selo Doar que conquistamos.

Demandas das Regiões Escoteiras: JEFFERSON indaga se há alguma demanda de Região Escoteira. Nenhuma demanda é apresentada.



CRIS e MACEDO agradecem a presença de todos na reunião. BANCHI parabeniza a condução da reunião pelo JEFFERSON e o trabalho desenvolvido pelo EN e pela DEN. JEFFERSON conduz à saudação à bandeira. ROBERLEI faz o momento de reflexão. MACEDO lembra que enviou ao CCN um formulário para que as Regiões Escoteiras preencham com nomes e fotos de associados que foram vitimados pela COVID-19, a fim de serem homenageados no próximo Congresso Nacional Escoteiro. Não havendo mais manifestações, CRIS encerra os trabalhos às 12h20.

